

河津市医疗集团党组 关于巡察整改情况的通报

根据市委统一部署,2022年9月9日至2023年1月15日,市委第二巡察组对河津市医疗集团进行了巡察。2023年3月23日,市委第二巡察组向河津市医疗集团党组反馈了巡察意见,根据有关规定和要求,现将巡察整改情况报告如下:

一、整改工作组织情况

(一) 党组履行整改责任情况

巡察反馈意见中指出了市医疗集团存在的三方面18个问题,市医疗集团党组第一时间召开专题会议,研究部署整改工作,成立以医疗集团党组副书记、院长李亚峰为组长,医疗集团班子成员为副组长,各分院负责人、职能科室主任为组员的整改工作领导小组,研究制定了整改方案,列明列细了问题清单、任务清单、责任清单,明确整改目标,压实整改责任,强化整改措施,加强统筹协调,扎实推动整改工作全面、集中有序开展。

(二) 主要负责人组织整改落实情况

市医疗集团党组副书记、院长李亚峰,严格落实巡察整改工作主体责任,认真履行第一责任人职责,对巡察整改工作亲自部署、亲自推动、亲自协调、亲自督查,带头领办了

巡察反馈意见中指出的市医疗集团在贯彻落实党的路线方针政策 and 党中央决策部署上不够有力、集团政治学习不实不细、党组职能弱化、作用发挥不凸显、党建引领不到位、党风廉政建设主责意识不强等重点难点问题，将巡察整改纳入党组工作重要议事日程。同时，督促班子成员严格履行“一岗双责”，对自己分管领域的整改工作要亲自安排、亲自把关、亲自督办，要求班子成员每周听取整改情况汇报，及时研究解决突出问题，形成一级抓一级、层层抓落实的整改工作格局，推动整改工作往实处落、往深处抓。

二、整改工作落实情况

针对巡察反馈意见指出的需要整改的三个方面 18 个问题，真改实改，截至目前，共计 14 个问题已整改完成。

1.关于“医疗集团政治学习不实不细，落实不够有力”问题的整改。

整改结果及成效：2023 年 5 月 11 日，组织召开意识形态工作专题部署会，集中学习习近平总书记在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作会议上的讲话；研究部署意识形态工作，落实“一岗双责”责任。制定了河津市医疗集团 2023 年党组学习计划和党员学习计划，出台《河津市医疗集团关于进一步加强“学习强国”学习平台学用工作的通知》，要求日均学习达到 30 分，党员干部年度积分达到 10000 分以上。

2.关于“特色医疗谋划不够，基层医院普惠性科室建设不突出”问题整改。

整改结果及成效：1.制定了《河津市人民医院关于基层医疗机构特色科室帮扶实施方案》(河医字〔2023〕第20号)，明确帮扶任务、帮扶内容、帮扶方式、帮扶要求。从4月份开始，市人民医院承担支援任务的10个科室根据《方案》要求，每周都选派相应的医务人员深入9家基层卫生院开展特色科室创建帮扶工作。通过特色科室帮扶，有效促进了基层分院能力提升。比如帮扶城区社区服务中心开展了一例“九旬高龄患者髌部骨折的微创手术”，帮扶河津市医疗集团张吴分院外伤患者开展了“右手无名指末节指骨截骨术和残端修补术”，取得了良好效果。2.根据《山西省乡镇卫生院、社区卫生服务中心中医综合服务区（中医馆）建设标准》对阳村街社区卫生服务中心、清涧社区卫生服务中心等10家基层医疗卫生机构的中医馆运行情况开展调研，下一步将有计划、有步骤地帮助基层医疗卫生机构开展中医建设帮扶，大力推广中医药适宜技术，为广大人民群众提供简、便、效、廉的中医服务。

3.关于“优势帮扶不明显，专家下沉及培训工作流于形式”的问题整改。

整改结果及成效：1.制定了《河津市人民医院优质资源下沉工作实施方案》，明确了下沉帮扶人员名单共76人，明

确了帮扶工作任务、帮扶方式、帮扶要求。截止6月底，共派出76人下沉帮扶1732次，帮扶基层分院门诊3052人次、授课542次，查房804次、手术46人次、培训833人次。严格考核，每月每个人均将自己帮扶工作进行小结，经基层分院审核盖章上报医务科，以备核查，确保帮扶效果。2.顺利完成了各项培训内容。科教科根据集团各分院培训需求拟定本年度培训计划，使业务培训内容更具针对性。在举办的村医岗位培训中顺利完成了提出的培训课程，使基层医生的能力得到了提升。完善培训制度和考核制度，确保每次培训能顺利完成。

4.关于“医疗设备配置不均衡，部分乡镇设备老化”问题的整改。

整改结果及成效：1.下化分院关于购置新设备的情况说明，本院因为辖区内人口搬迁，人员流动性强，常住人口减少，就诊患者较少，也无相关专业操作设备人员，故无需购置新设备。2.设备科工作人员经过积极与张吴分院沟通，于2023年5月张吴分院申请一台全自动生化分析仪，已于2023年6月配置到位，均投入使用。月检测人数为50人左右，改善了就医环境，满足了乡镇老百姓的就医需求。

5.关于“村级卫生室管理粗放，业务指导不具体，没有落实到位”问题的整改。

整改结果及成效：制定《河津市医疗集团关于乡村医生

考核的实施方案》。对综合管理、基本医疗服务、药品管理、院感管理、医保管理、基本公共卫生服务、家庭医生签约服务等方面进行定期与不定期督导检查，指导乡村医生认真开展基本医疗服务，稳步提升村医工作能力。2023年至今医疗集团共组织各分院及村卫生室开展培训12次，其中线上培训6次，线下培训6次。

6.关于“基本药物制度不健全，药品采购不通畅”问题的整改。

整改结果及成效：目前所有系统已经部署完成，系统进入测试、培训、验收环节；一体化平台服务、一体化业务数据中心、管理一体化、医药协同、区块链应用已经系统演示完成，到6月30日系统演示全部完成，所有系统最终计划在7月31日完成上线，8月中旬完成验收。

7.关于“上下联动转诊未形成，基层医疗服务水平下降”的问题。

整改结果及成效：1.2023年，来自黄村、赵家庄、阳村、清涧、城区等分院的9名医师到河津市医疗集团人民医院参加了为期6个月的进修，进修专业涉及心血管内科、神经内科、内分泌消化科、儿科、普通外科、骨科、妇科、放射科、超声科等相关科室，通过进修提高了医疗集团各分院医师的业务能力和医疗水平。2.目前已落实双向转诊工作方案，建立了双向转诊台账。3.2023年6月16日，来自全市157个

村卫生室在岗村医在河津市医疗集团人民医院参加为期一周的 2023 年度乡村医生岗位培训，河津市医疗集团结合村卫生室实际情况及群众就医需求，精心策划、制定了详细的培训方案和授课计划，安排经验丰富、业务能力强的内科、妇产科、儿科、外科专家，围绕对肾病的诊断治疗、冠心病的诊治、重症理念及危重患者的早期识别、中医适宜技术、传染病防治法解读、乙类乙管后新冠疫情信息报告管理等学科内容开展授课。培训完成后，还将对所有学员进行考核，发放合格证书，确保培训取得实效，力争每名村医掌握基本医疗技能，切实提升医疗集团乡村医生的业务能力，为实现双向转诊打下坚实基础。

8.关于“管理粗放，内控内审机制不健全，易造成廉政风险”问题的整改。

整改结果及成效：第三方机构每两年进行一次审计，目前已开始 2022 年审计工作；出台《河津市医疗集团公务用车管理制度》，完善公车使用；制定《医疗风险基金管理办法》，建立医疗风险基金明细账，确保专款专用；制定《河津市医疗集团基层分院人员管理制度》，实行集团人事一体化管理。

9.关于“医务人员身兼数职，推行家庭医生签约服务受制约”问题的整改。

整改结果及成效：根据《河津市医疗集团关于修订家庭医生签约服务团队名单的通知》文件，对医疗集团家庭医生

签约服务团队名单及考核标准进行修订，每半年进行一次督导检查。

10.关于“计生站改革不彻底，独立运行未融合”问题的整改。

整改结果及成效：出台《河津市医疗集团计生站人员管理制度》，要求人员和固定资产统一归辖区卫生院管理。

11.关于“党组职能弱化，作用发挥不凸显”问题的整改。

整改结果及成效：修订完善了河津市医疗集团“三重一大”制度，定期召开集团党组会议，集体讨论研究集团重要工作及重大事项。

12.关于“党组织关系不统一，党建引领作用缺失”问题的整改。

整改结果及成效：2023年5月6日，市医疗集团向市委组织部提交了《关于进一步理顺河津市医疗集团党组织关系的请示》，并按照市委组织部的回复办理。

13.关于“党风廉政建设主责意识不强”问题的整改。

整改结果及成效：2023年5月11日，组织召开市医疗集团党风廉政建设工作专题部署会，观看警示教育片《蚁贪》，研究部署党风廉政建设工作，出台《河津市医疗集团党风廉政建设工作计划》，开展《2023廉政风险点》自查工作。

14.关于“组织活动空洞，党建工作责任制落实不到位”问题的整改。

整改结果及成效：2023年5月11日，组织召开专题民主生活会，党组书记通报了巡察整改专题民主生活会准备情况，党组书记代表党组班子作对照检查发言，班子成员依次开展批评与自我批评；统一安排主题党日活动，每月按时开展。

三、下一步全面推进整改计划

截至目前，尚有4个问题正在整改过程中。

1.关于“改革不彻底，集团“六统一”没有落实到位”问题的整改。

整改措施及取得的阶段性成效：（1）根据“六统一”管理工作要求，制定《关于河津市医疗集团内部扁平化管理实施方案》。医疗集团内部运行扁平化管理暨市人民医院职能科室为医疗集团职能科室，将各基层分院纳入市人民医院科室管理，市人民医院班子成员分管医疗集团和市人民医院相应职能科室实行垂直化、扁平化管理，逐步达到同质化规范要求。（2）财务通过使用统一的会计软件，监管各分院的财务状况，各分院会计记账、报表，会计资料自行保管；所有支出需通过集团院长签字，五万元以上还需经集团党委会批准；银行和财政预算一体化的资金支付，由各分院会计上传后，集团统一审核付款；医保垫付款通过集团医保科核对后下拨各分院，基本药物采购、付款由集团统一管理。（3）基层分院的院长由集团统一任命，人员统一招聘、员工统一管理、编

制统一管理、出勤统一上报、档案统一管理。出台了《医疗集团人员流动管理办法》(草案)、《医疗集团中层干部选拔任用管理办法》、《河津市医疗集团基层分院人员管理制度》、《医疗集团重点部门关键岗位人员轮岗制度》。

下一步推进措施:进一步捋清职责,将各基层分院纳入市人民医院科室管理,逐步达到同质化规范要求;尽快完成对《河津市医疗集团人员流动管理办法》(草案)文件的讨论。其他各项制度已定稿,等待院办以红头文件正式下发并执行。

2.关于“服务基层虚化,缺少有序的轮岗机制”问题的整改。

整改措施及取得的阶段性成效:6月25日,各基层分院上报返回乡镇工作的人员情况,除两名工作人员(一名规培、一名进修)外,其余42名外调人员已全部按期回到原岗位。在《河津市医疗集团人员流动管理办法》草案中明确规定了流动对象、流动理由,规范了流动程序、管理要求。

下一步推进措施:尽快完成对《河津市医疗集团人员流动管理办法》(草案)文件的讨论。

3.关于“干部选拔任用未按规定程序进行”问题的整改。

整改措施及取得的阶段性成效:全面摸清了医疗集团所有中层干部底数及任职情况;规定了干部选拔任用严格按照“提出初步意见、民主推荐、组织考察、讨论决定、任职”等程序进行。

下一步推进措施:院务会已完成对《河津市医疗集团中层干部选拔任用管理办法》文件的讨论并已向办公室提交定稿文件,等待院办以红头文件形式正式下发。

4.关于“干部交流任职不规范”问题的整改。

整改措施及取得的阶段性成效:全面摸清了医疗集团重要岗位人员在岗任职具体情况;通过制定轮岗制度,加强对重点部门、关键岗位人员的监督,防止其通过职务便利谋取不正当利益,从源头上预防职务犯罪的发生。

下一步推进措施:院务会已完成对《河津市医疗集团重点部门关键岗位人员轮岗制度》文件的讨论并已向办公室提交定稿文件,等待院办以红头文件形式正式下发。

欢迎广大干部群众对巡查整改落实情况进行监督。如有意见建议,请及时向我们反馈。

联系电话:0359-5150333;

电子邮箱:hjsrmyybgs01@163.com。



河津市医疗集团党组
2023年8月29日